

Secretaría de
INDUSTRIA

Ministerio de
**INDUSTRIA,
COMERCIO Y MINERÍA**

Ministerio de
GOBIERNO



*Programa de Desarrollo Industrial Territorial:
"RedMIIC: Red de Municipios Industriales e Innovadores de Córdoba"*

Tenemos una oportunidad (...) un desafío y los municipios y comunas de Córdoba juegan un rol central. Porque no hay desarrollo sostenible sin industrialización y porque es la industria la que genera el empleo de calidad, los esfuerzos de innovación, de desarrollo tecnológico y de productividad. Y, además es el municipio el que irrumpe en el territorio, esto es en el espacio concreto de la acción pública.

DE LOS DESAFÍOS POSPANDEMIA

La “DESESCALADA” es el término que se va imponiendo entre referentes del sector que advierten la necesidad de trabajar con los gobiernos subnacionales –LOS MUNICIPIOS– para abordar los RETOS DEL NUEVO ESCENARIO que nos deja el COVID.

La AGENDA internacional gira en torno a:

- 1 PRODUCCIÓN - INDUSTRIALIZACIÓN Y,
- 2 EMPLEO.

Como es en el territorio donde el impacto económico y social se hará presente queremos, sin prescindir de lo urgente, ocuparnos de:

- 1 **Sostener las capacidades industriales existentes y**
- 2 **Aprovechar las potencialidades de las localidades del interior.**

De la Arquitectura Industrial

“No son las naciones

las que hacen

competitivos a los

territorios sino, las

empresas: un

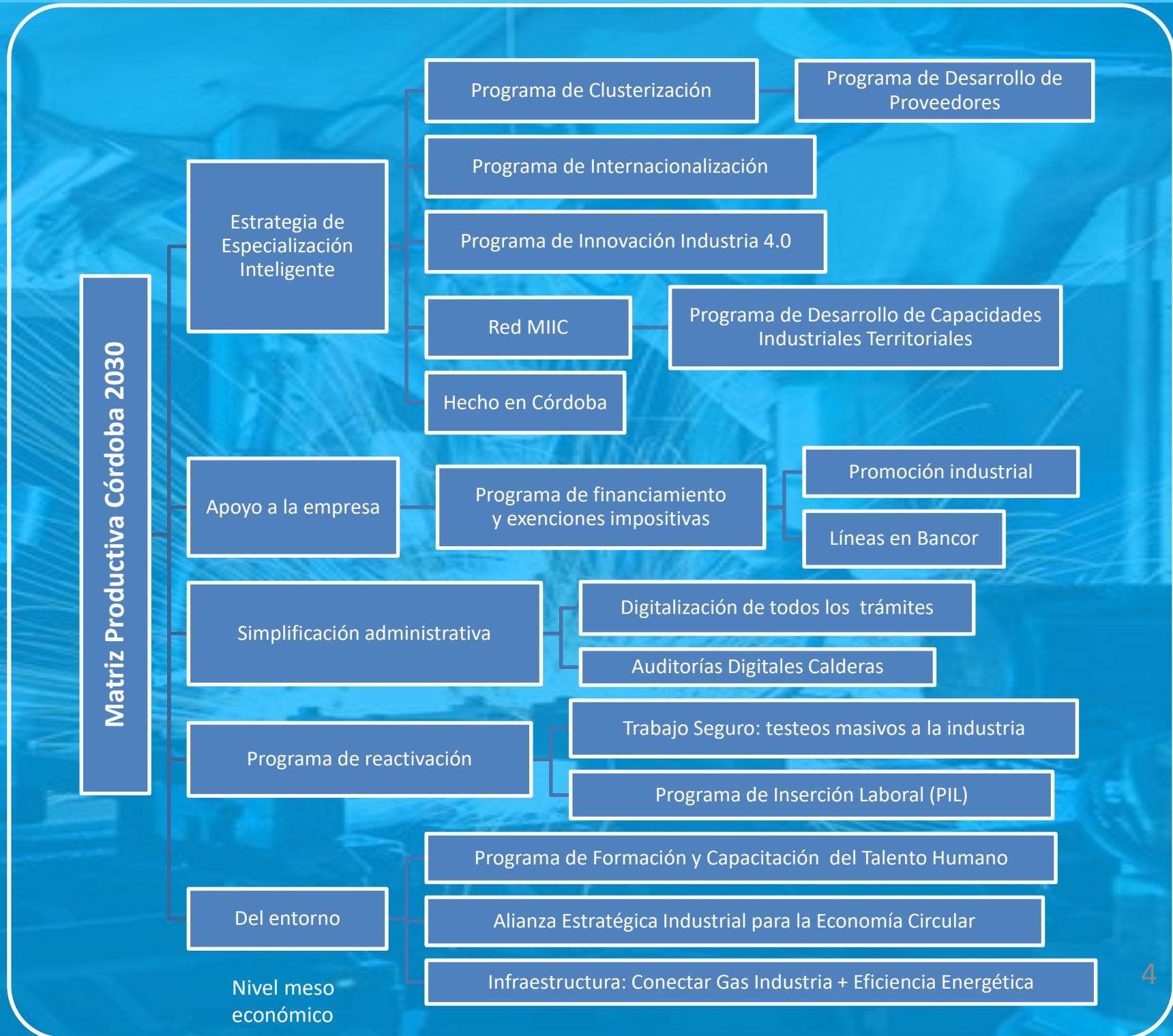
TERRITORIO es

competitivo en tanto y

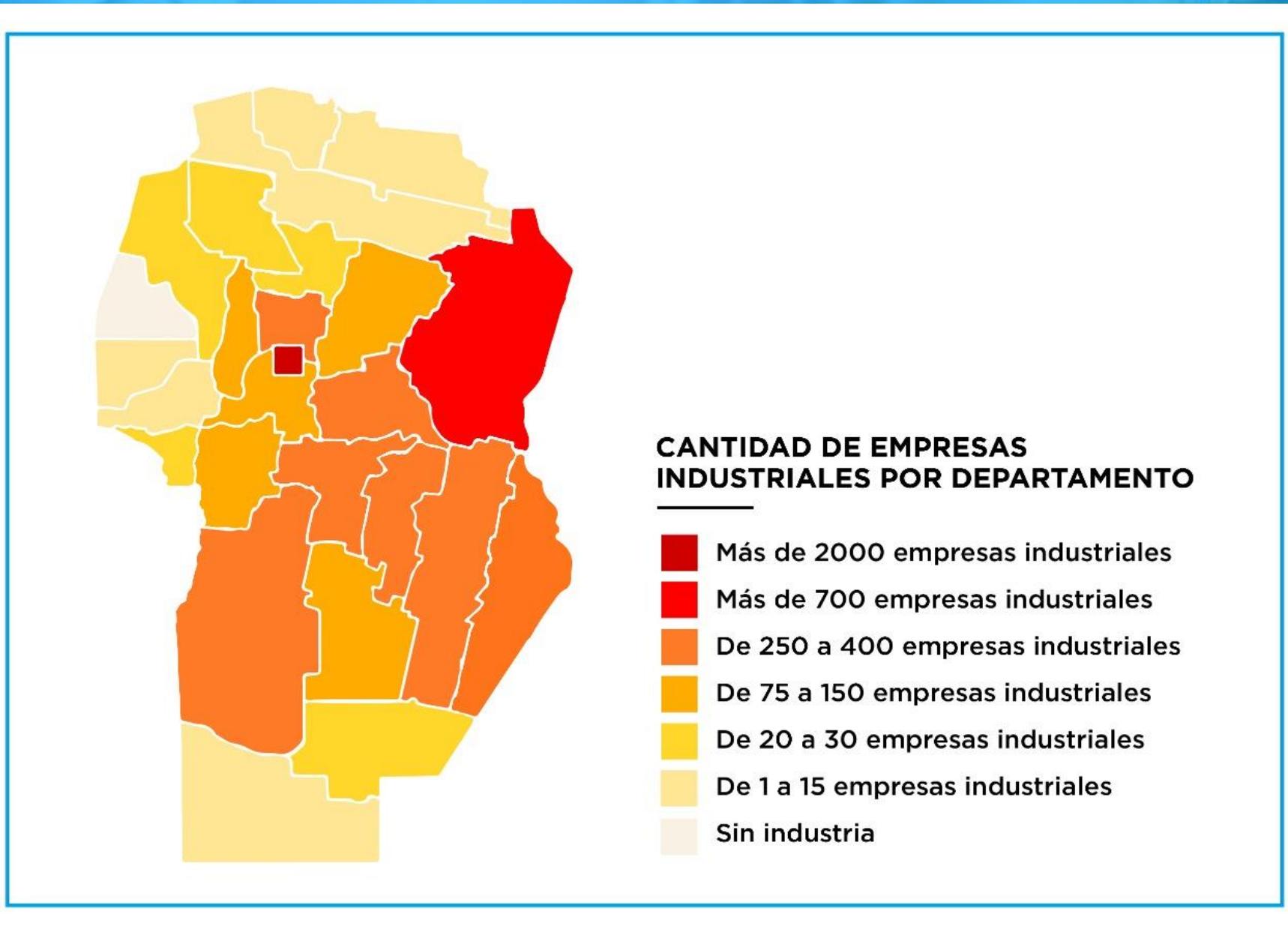
en cuanto sus

empresas también lo

sean”.

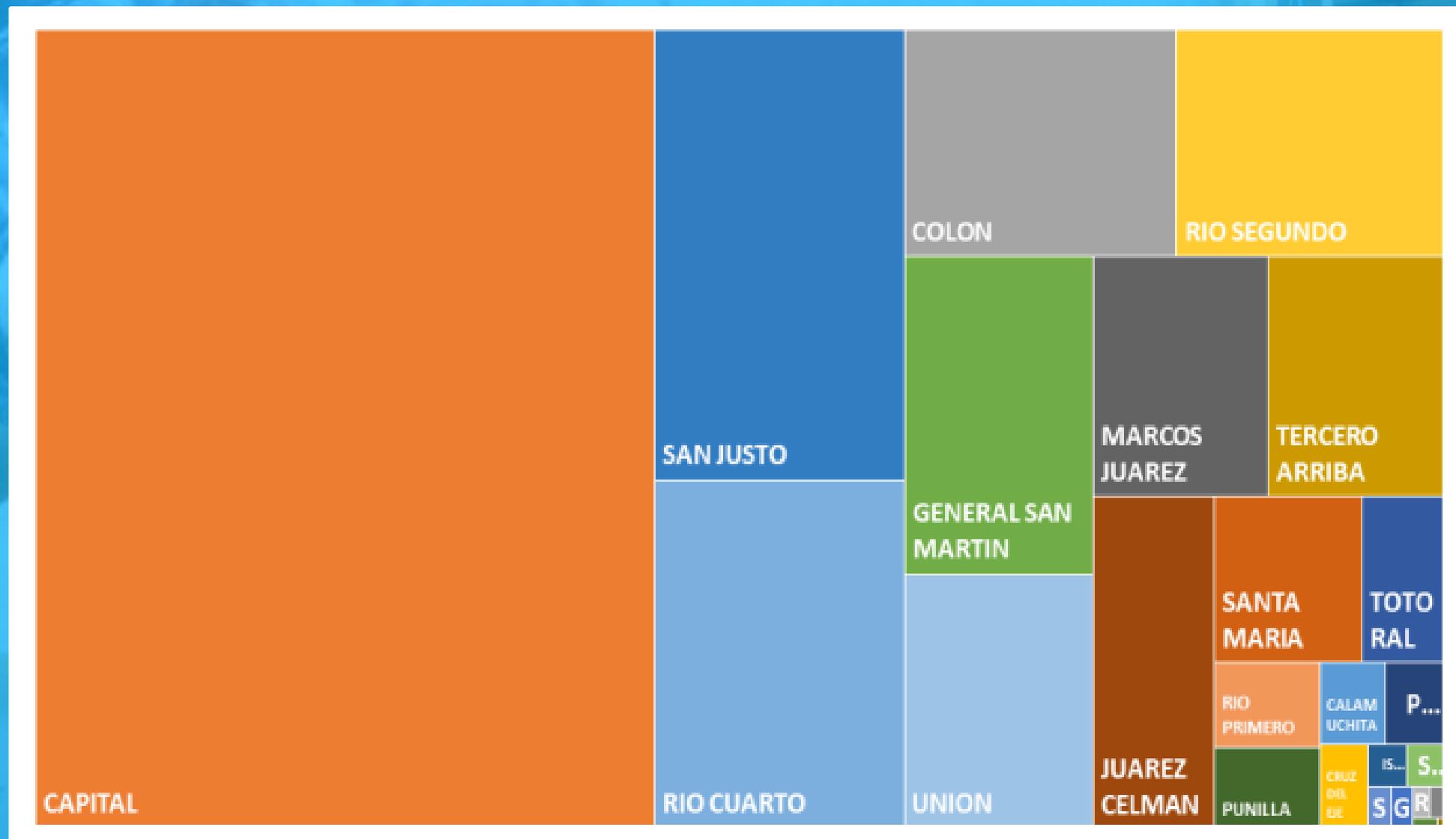


DEL PUNTO DE PARTIDA: MAPA DE CALOR INDUSTRIAL



LA INDUSTRIA DE CÓRDOBA EN NÚMEROS

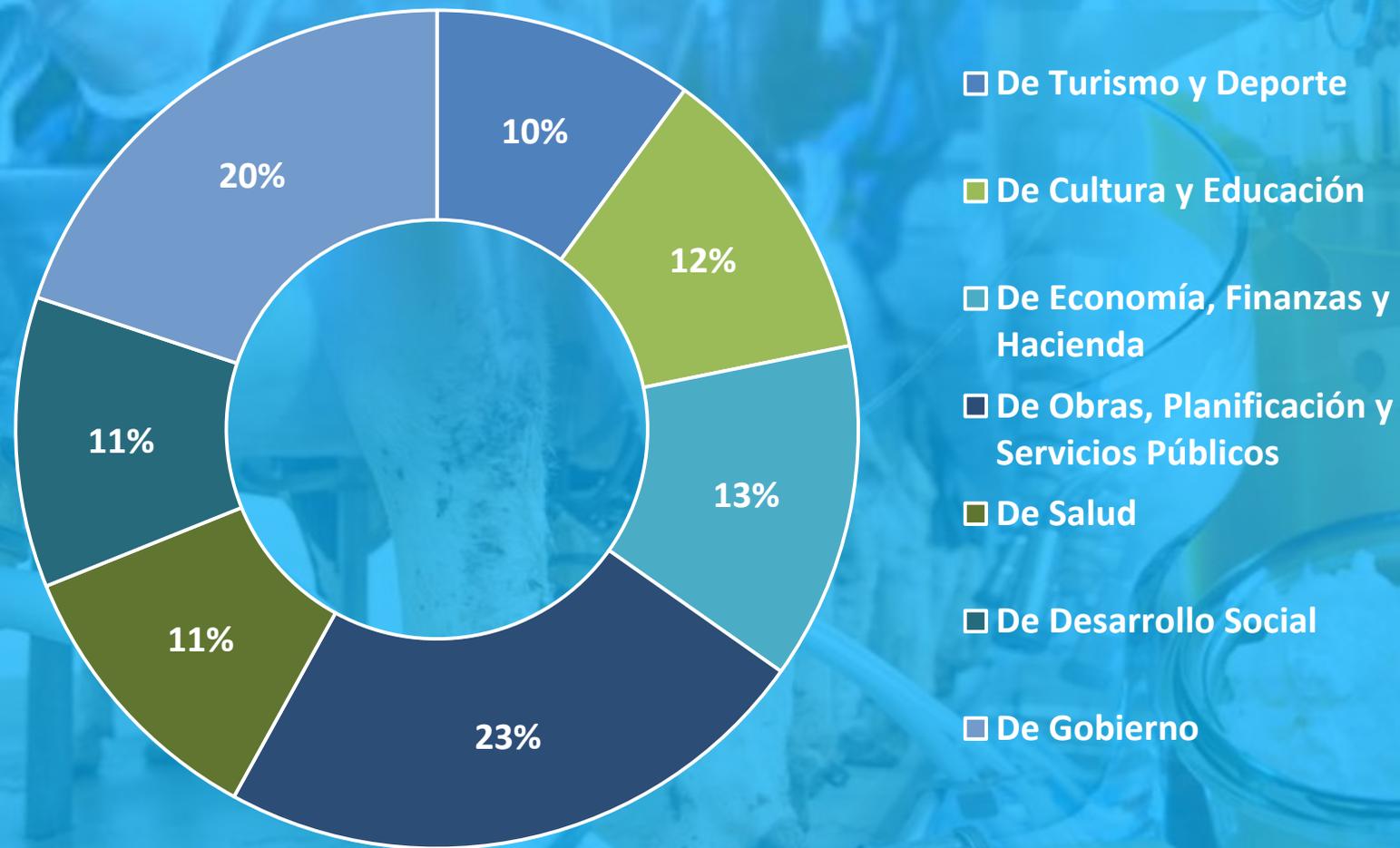
Participación del empleo privado en los establecimientos declarados



Elaborado a partir de datos del SIIC



% DE SECRETARÍAS, ÁREAS Y DIRECCIONES MÁS REPETIDAS EN LAS ESTRUCTURAS ORGÁNICAS DE LOS MUNICIPIOS DE CÓRDOBA



Fuente: Observatorio de Políticas Públicas de la Universidad Nacional de Villa María. Año: 2017.



DE LAS PRIMERAS APROXIMACIONES: ESTADÍOS DE DESARROLLO DE MUNICIPIOS INDUSTRIALES

230 localidades

169 localidades

28 localidades

Fase de
iniciación y
creación

Fase de
aceleración

Fase de
consolidación

Municipios sin actividad industrial o escasa actividad industrial y, sin estructura de gestión industrial municipal.

Municipios con actividad industrial consolidada pero sin estructura de gestión industrial municipal consolidada.

Municipios con actividad industrial consolidada y estructura de gestión industrial municipal formalizada.

DE LAS PRIMERAS APROXIMACIONES

1

Que casi 30 municipios cordobeses DISPONEN áreas de “Desarrollo Económico/Productivo” o similares en sus diseños organizativos y menos de 10 POSEEN áreas específicas.

2

Que los departamentos de San Justo, General San Martín, Río Segundo, Río Cuarto, Marcos Juárez, Colón, Tercero Arriba y Unión representan el **50% de la totalidad** de industrias radicadas en la Provincia. Y que solo el **9% de los municipios y comunas** que los integran tienen asignado un área, dirección o secretaría afín al desarrollo industrial.

3

Que + de **160 localidades** que tienen al menos 4-5 **empresas industriales**, que se ubican en los departamentos de: Calamuchita, Colón, Cruz del Eje, General Roca, Ischilín, Juárez Celman, Marcos Juárez, Roque Sáenz Peña, Punilla, Río Cuarto, Río Primero, Río Segundo, San Alberto, San Javier, San Justo, Santa María, Tercero Arriba, Totoral y Unión;

SE TRATA ENTONCES DE REPENSAR JUNTOS LA FUNCIÓN QUE EL TERRITORIO CUMPLE DENTRO DE LA DINÁMICA DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL.

A sabiendas de que, el desarrollo productivo e industrial depende de cómo el conjunto de la sociedad organiza su producción material: no es el Estado con acciones aisladas ni solo el privado con sus iniciativas.

De esta manera, lo local trasciende el escenario geográfico para convertirse en una unidad compleja donde todos sus elementos interactúan y determinan dinámicas propias y diferenciadoras.

DE LOS OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Objetivo general: Se pretende potenciar las capacidades industriales locales, a través de una red DE COLABORACIÓN de municipios cordobesas para la TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS, BUENAS PRÁCTICAS Y FORMULACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS, generando espacios de soporte y articulación para la creación y/o el desarrollo de potencialidades locales.

Objetivos específicos:

- ✓ Generar ESPACIOS DE INTERCAMBIO Y APRENDIZAJE conjunto entre los miembros de la red, favoreciendo a la resolución de problemáticas referidas a la productividad, promoción, formación y desarrollo territorial.
- ✓ Incentivar a municipios y comunas a incorporar ÁREAS ESPECÍFICAS DE DESARROLLO PRODUCTIVO e industrial dentro de sus esquemas organizativos, así como la consecuente designación de un “gestor”.
- ✓ Asistir técnicamente en la elaboración acabada de un DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO de la localidad o región a efectos de identificar el estado de situación de base: oportunidades de crecimiento y puntos de mejora.
- ✓ FORMAR Y CAPACITAR al gestor industrial y al equipo de trabajo del municipio.
- ✓ Proveer una instancia de ASESORAMIENTO TÉCNICO PARA EL ARMADO DE PROYECTOS en vistas a que las localidades diseñen y ejecuten programas propios para el sector.



VEAMOS DE QUÉ SE TRATA:

En un trabajo articulado con *UIM* “Unión Iberoamericana Municipalista” definimos llevar adelante - en conjunto - estas líneas de acción.

Fortalecimiento Organizativo. Conformación de una Red de Municipios Industriales.

Aprendizaje Experimentado: Ágora del Conocimiento.

Asistencia técnica para el relevamiento de datos y elaboración de diagnóstico

Consolidación de los nodos de actuación en los municipios: designación de un gestor industrial

Consolidación de los nodos de actuación en los municipios: Promover la creación de una Dirección / Secretaría de Desarrollo Industrial en los Municipios



DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN: 1. FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO

RED MIIC: “RED DE MUNICIPIOS INDUSTRIALES E INNOVADORES”

Queremos iniciar la conformación de una **Red de Municipios y Comunas de Córdoba** que, reunidos en una mesa de pares compartan sus experiencias, inquietudes pero también sus buenas prácticas de gestión y sus aportes para la construcción de un nuevo esquema industrial para la Provincia. En este marco, la creación de los **entornos colaborativo, sistemas de coordinación y protocolos de trabajo** para el conjunto de la Asistencia Técnica, contemplará:

↳ Elaboración de un Mapa de situación actual y potencial de los municipios y comunas.

↳ Diseño de Hoja de Ruta que permita sentar las bases para la construcción de la gobernanza de la Red MIIC.

↳ Diseño de un Catálogo de Servicios e instrumentos de promoción de desarrollo local.

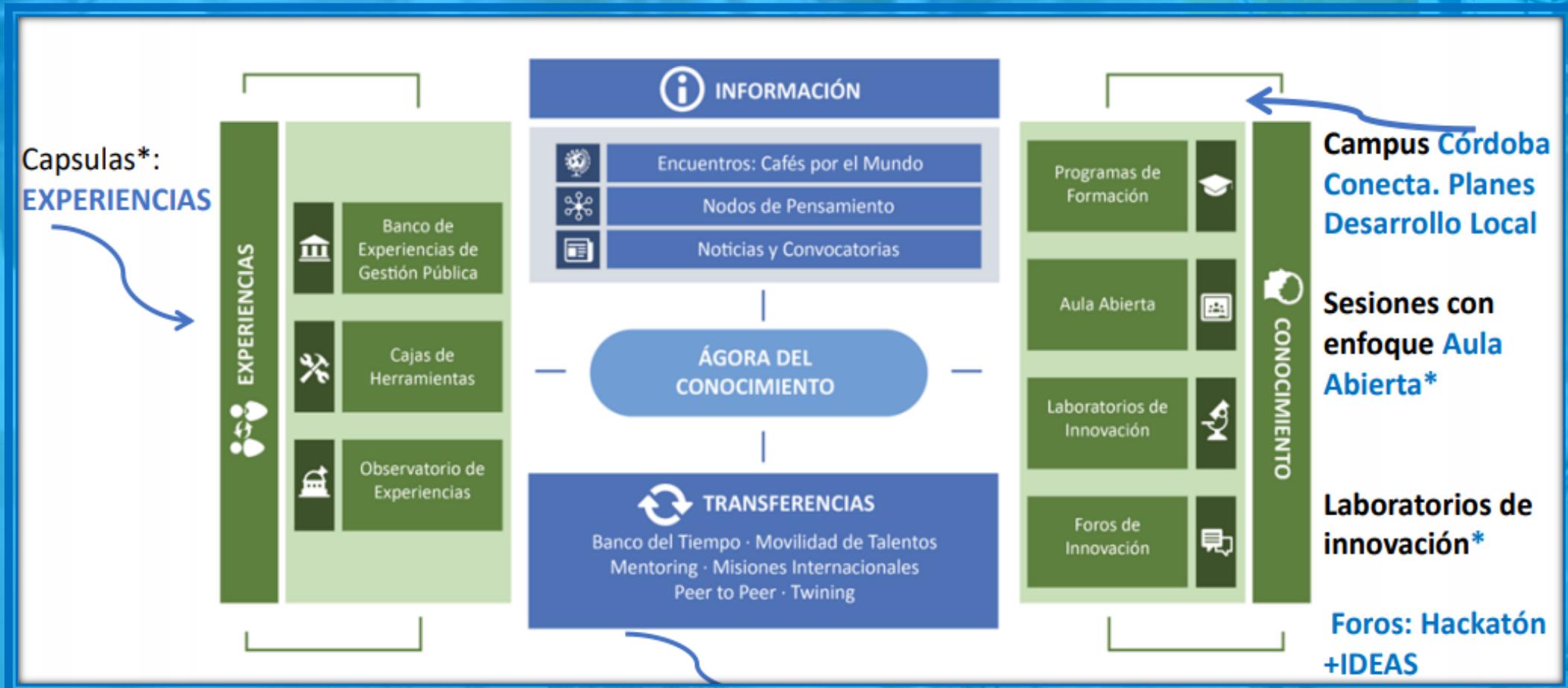
↳ Realización de un Mapeo de Instituciones y redes, públicas y privadas. Diseño de los protocolos para la construcción de alianzas.

↳ Elaboración de una primera aproximación al plan de captación de inversiones y de fomento de talentos.



DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN: 2. APRENDIZAJE EXPERIMENTADO. ÁGORA DEL CONOCIMIENTO.

Construcción de la plataforma virtual AGORA DEL CONOCIMIENTO, que contenga bloques para la incentivar la información (encuentros: cafés por el mundo, rondas de pensamiento, noticias), Experiencia (banco de experiencias de gestión pública, caja de herramientas y observatorio) y conocimiento (programas de formación, aulas abiertas, laboratorios y foros de innovación).



DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN: 3. Asistencia técnica para el relevamiento de datos y elaboración de diagnóstico

Permitirá a las distintas administraciones (tanto las locales como el gobierno provincial) contar con información para la toma de decisiones inteligentes, minimizando los costos y minimizando beneficios en cuanto a políticas que ayuden a desarrollar el sector productivo. Se pueden mencionar ciertas variables a tener en cuenta para ser estudiadas, que pueden ser rotuladas en 4 categorías:

☞ Demografía y Educación (PEA, Cantidad de espacios de formación, identificación de programas públicos de inserción profesional)

☞ Economía y Desarrollo (existencia de regímenes de promoción, pertenencia a corredor industrial o aglomerado, proximidad a área o parque industrial), otros.

☞ Peso del sector público (empleo, empresas beneficiadas de los programas estatales, otros)

☞ Conectividad (proximidad al centro logístico, estaciones intermodales cercanas, calidad y acceso a los servicios públicos, otros)



DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN: 4 y 5. Consolidación de los nodos de actuación en los municipios. Designación del gestor industrial y, promoción de creación de Dirección/Secretaría de Desarrollo Industrial en las estructuras formales municipales

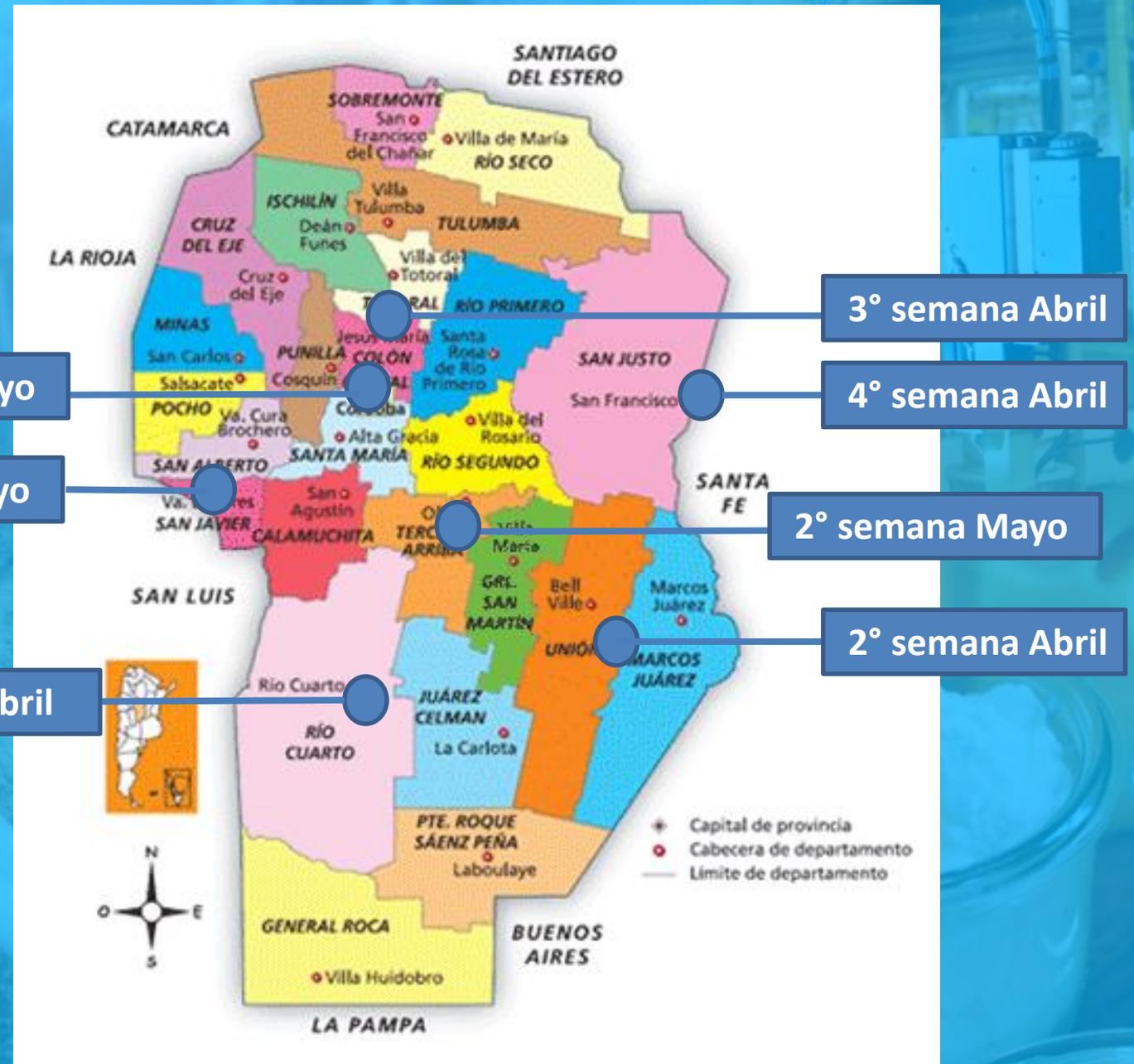
☞ Esta **área especializada** ha de ser capaz de conducir en el territorio la **política de desarrollo del sector**, lo que implicará detectar y relevar las necesidades y demandas así como, **propender soluciones a las problemas y delinear acciones** a mediano plazo. Además, será el **articulador** para llevar los planes, programas y proyectos de corte nacional y provincial.

☞ La labor de **gestor industrial** será la de **diseñar, implementar y controlar las políticas públicas ejecutadas desde el sector público para acompañar al sector privado**. Por ello, las capacitaciones dictadas en el marco de la Red tendrán como objetivo **formar habilidades** de diseño, análisis y ejecución de políticas públicas. Sin embargo, es deseable que tengan algunos conocimientos previos y características que los ayuden a desempeñar sus funciones.



DE LA PRIMER ACTIVIDAD EN CAMPO: ABRIL 2021

A partir necesidad de **articular espacios de confianza** y de estrechar vínculos institucionales con los territorios, proponemos realizar una **primera ronda de encuentros** en la Provincia en la que, acerquemos toda la **batería de políticas públicas** que hemos diseñado desde nuestro Ministerio y las que existen a nivel nacional para hacer frente a los problemas y demandas de corto y mediano plazo.



DEL CRONOGRAMA Y PLAN DE TAREAS



2020

Noviembre - Diciembre

Elaboración, diseño y estructuración del programa junto al equipo técnico de la Secretaría

2021

Marzo

Lanzamiento de la Red de Municipios Industriales ReMIC.

Lanzamiento del programa y apertura de convocatoria.

Relevamiento de datos e información para la elaboración de los Diagnósticos socioeconómicos

Abril - Mayo

Junio - Julio

Elaboración de los diagnósticos

DEL CRONOGRAMA Y PLAN DE TAREAS

Avances en paralelo para la creación de la Red de Municipios Industriales

Presentación de la Red
de Municipios
Industriales

2021

Agosto

Búsqueda y designación
de los gestores
industriales

Septiembre

Talleres de Capacitación
para Gestores
Industriales

Octubre

Taller para la detección de
puntos fuertes y débiles +
áreas con oportunidades de
desarrollo para el armado
de proyectos.

Noviembre

Capacitación y
asesoramiento para la
confección de
programas y la
definición de líneas de
acción.

Diciembre

Continúa hacia el primer cuatrimestre del 2022 con la consolidación de la gobernanza de la Red



Secretaría de
INDUSTRIA

Ministerio de
**INDUSTRIA,
COMERCIO Y MINERÍA**

Ministerio de
GOBIERNO



¡Muchas gracias!